



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗)



ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม

สำนักปลัดเทศบาล
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
โทร. ๐ ๔๒๐๕ ๙๒๘๕

<https://www.namkamlocal.go.th/>



ประกาศเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ตามที่เทศบาลตำบลน้ำก่ำ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลน้ำก่ำกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลน้ำก่ำ จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลน้ำก่ำสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศฉบับนี้)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายทองสอน ระทะนาม)
นายกเทศมนตรีตำบลน้ำก่ำ

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาคีรัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และเป็นกระบวนการที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร โดยจะเน้นความสำคัญหรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มโอกาสและความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว และลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามเป้าประสงค์ พันธกิจ วิสัยทัศน์ขององค์กร และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ได้

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กร โดยได้ดำเนินการตามเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงานเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้ใช้หลักการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลด้วย

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ	๑
ความเป็นมาและสภาพปัญหา	๑
วัตถุประสงค์	๑
แนวทางและวิธีดำเนินการ	๒
ประโยชน์ที่ได้รับจากการจัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒ - ๓
บทที่ ๒ แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๔
นิยามความเสี่ยง	๔
แนวคิดสำคัญในการบริหารความเสี่ยง	๔
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๔
COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission	๔ - ๕
กระบวนการในการบริหารความเสี่ยง	๖ - ๙
ประเภทของความเสี่ยง	๑๐ - ๑๑
PDCA	๑๑
บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒ - ๑๘
การบริหารจัดการความเสี่ยงมาตรฐานสากล	๑๘ - ๒๐
หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐ - ๒๖
บทที่ ๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	๒๗
กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง	๒๗
การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ	๒๗
การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)	๒๗ - ๒๘
การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)	๒๘ - ๒๙
การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	๒๙ - ๓๐
การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)	๓๐ - ๓๑
การประเมินระดับความรุนแรงองความเสี่ยง (Risk Evaluation)	๓๑ - ๓๒
ภาคผนวก	

บทที่ ๑

บทนำ

ความเป็นมาและสภาพปัญหา

ท่ามกลางความผันผวนทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นในปัจจุบันองค์กรต่างๆ มักประสบเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนทางธุรกิจและอาจส่งผลให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหรือโครงการลงทุนต่างๆ ที่มีมูลค่าสูงหรือภารกิจหลักขององค์กร ซึ่งความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งหากไม่มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมหรือเพิกเฉยต่อความเสี่ยง อาจทำให้องค์กรได้รับความเสียหายจนอาจส่งผลต่อความมั่นคง และความอยู่รอดขององค์กรได้ การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความเชื่อมโยงกับการกำหนดกลยุทธ์ที่สามารถช่วยลดโอกาสในการเกิดความเสียหาย และเพิ่มความมั่นใจในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรได้ ทั้งยังเพิ่มโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียอีกด้วย การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเรื่องสำคัญและหลีกเลี่ยงไม่ได้ แม้การตัดสินใจโดยการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) จะช่วยเพิ่มความมั่นใจในผลสำเร็จว่าจะสามารถจัดการความเสี่ยงได้ และจะทำให้บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินการตามแผนงานก็อาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้อีกและอาจเกิดผลกระทบกับความสำเร็จด้วย ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ด้านงบประมาณ ด้านค่าใช้จ่าย ด้านกำหนดการ และด้านเทคนิค หากไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่ตลอดจนการวางแผนปฏิบัติการ แก้ไข ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมากเพียงพอ ผลกระทบและความเสียหายอย่างร้ายแรงย่อมเกิดขึ้นได้เสมอ ผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงาน จึงต้องให้ความสำคัญโดยการบริหารจัดการความเสี่ยงนำไปใส่ไว้ในแผนการบริหารงาน และต้องทำการประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญ และควบคุมความเสี่ยงให้รอบด้าน จึงจะทำให้มีความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินการจะประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ทุกประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมที่จะดำเนินการเรื่องใดเรื่องหนึ่งต่อไปในอนาคตโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด มาดำเนินการให้ประสบความสำเร็จภายใต้กรอบเวลาอันจำกัด การกำหนดแผนงานการปฏิบัติการในอนาคตจึงอาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้ตลอดเวลาอันเนื่องมาจากความไม่แน่นอนและข้อจำกัดของทรัพยากร ผู้บริหารหรือหัวหน้าหน่วยงาน จึงต้องจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้ปัญหาลดน้อยลงและสามารถดำเนินการให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

การบริหารจัดการความเสี่ยง มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินการ ดังนี้

๑. เพื่อให้หน่วยงานสามารถตัดสินใจในการดำเนินการโครงการต่างๆ ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
๒. เพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการให้กับเจ้าหน้าที่ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการเสนอโครงการลงทุนที่มีความสำคัญและเป็นภารกิจหลักของหน่วยงาน
๓. เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แนวทางและวิธีดำเนินการ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐในรอบปีงบประมาณ ถัดจากที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป ดังนั้น เทศบาลตำบลน้ำก่ำ จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยประยุกต์ใช้หลักการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission) เพื่อเตรียมการรองรับกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล “การบริหารจัดการความเสี่ยง” เป็นแนวคิดที่จะรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงและผลกระทบที่เคยเกิดขึ้นจากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของงานต่างๆ ภายในหน่วยงาน มาดำเนินการปรับปรุงในส่วนของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นมาใหม่จากเดิม ที่ให้หน่วยงานระบุความเสี่ยงเพียงอย่างเดียว เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังได้ปรับปรุงแบบฟอร์มสำหรับการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมให้ง่ายและสะดวกต่อการนำไปใช้งาน ส่วนงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของตนเองได้ นอกจากนี้เพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีแนวทางและวิธีการดำเนินงานดังนี้

๑. รวบรวมข้อมูลความเสี่ยงและผลกระทบของกิจกรรมที่เคยเกิดขึ้นจากการดำเนินงานในอดีตของหน่วยงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน โดยให้ทุกส่วนงานรายงานข้อมูลกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ดำเนินการประชุมพิจารณากิจกรรมที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

๓. สรุปประเด็นความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานจากการเก็บข้อมูลโดยให้แต่ละส่วนงานพิจารณากิจกรรมที่จะนำมาวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้วยการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มที่กำหนด

๔. ระบุและประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรมของแต่ละส่วนงาน จากแบบฟอร์มที่กำหนดและดำเนินการตามกระบวนการวางแผนการบริหารความเสี่ยง

๕. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานและสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

๖. รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้เกี่ยวข้อง

๗. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ประโยชน์ที่ได้รับจากการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และการวัดผลการปฏิบัติงานตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งยังเป็นส่วนสำคัญในการลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อหน่วยงานลงได้อีกด้วย จากการดำเนินการจัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยงนับว่าเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญอย่างมาก

ที่จะช่วยให้บุคลากรของหน่วยงานทุกระดับสามารถดำเนินกิจกรรมตามแผนงานต่างๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การบริหาร นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังช่วยให้ผู้บริหารทุกระดับ มีข้อมูลสำหรับใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม สามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรค และเตรียมการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อทรัพยากรรวมถึงสามารถเลือกใช้ทรัพยากรทั้งในด้านงบประมาณและเวลาได้อย่างเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ช่วยให้องค์กรมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น สามารถลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการได้อย่างเหมาะสม โดยประโยชน์ที่ได้รับจากการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายประการ ดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสี่ยงเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ที่สำคัญที่สุดการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร โดยได้มีการปรับปรุงแบบฟอร์มการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ส่วนงานต่างๆ ของหน่วยงานใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงและเป็นฐานข้อมูลความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งฐานข้อมูลนี้จะเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายภารกิจหลักของหน่วยงานระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ความสัมพันธ์ระหว่างการเติบโตของความเสี่ยงและการให้บริการ และช่วยให้องค์กรสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมาย ภารกิจ และยุทธศาสตร์การบริหารงานขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อหน่วยงานได้อย่างครบถ้วน ครอบคลุมทั้งในด้านของความเสี่ยงและธรรมาภิบาลในการบริหารงาน

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของหน่วยงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานของหน่วยงานมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง ย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

๗. ช่วยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงกิจกรรมต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยปรับปรุงขั้นตอนและกระบวนการในการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง ให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

บทที่ ๒

แนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินการจัดทำการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรและให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานกำหนด โดยพิจารณานำเครื่องมือการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยอาศัยหลักการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องต่างๆ ได้แก่ COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission) และ PDCA

นิยามความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์/การกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมาย

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร คือ การบริหารความเสี่ยงในระดับโครงสร้างองค์กร กระบวนการ และวัฒนธรรมประกอบเข้าด้วยกัน

แนวคิดสำคัญในการบริหารความเสี่ยง

๑. หลักการจัดลำดับความสำคัญ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีความไม่แน่นอนสูง มีผลกระทบมาก

๒. หลักความเพียงพอในการจัดการความเสี่ยง หากมาตรการในการจัดการไม่เพียงพอ ต้องเพิ่มเติมมาตรการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. การบริหารความเสี่ยงไม่ใช่บริหารระบบที่แยกออกมาอย่างเป็นเอกเทศ แต่ต้องนำมาใช้ในเชิงบูรณาการกับระบบงานอื่นๆ ขององค์กร เช่น การบริหารยุทธศาสตร์ การบริหารกระบวนการบริหารโครงการ เทคโนโลยีสารสนเทศ การเงิน กฎหมาย กฎระเบียบ ฯลฯ

ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

๑. COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission)

- ๒๕๒๘ สถาบันวิชาชีพ ๕ แห่ง ร่วมกันก่อตั้ง the National Commission on Fraudulent Financial Reporting หรือ Treadway Commission (The original chairman of the National Commission was James C. Treadway, Jr.) เพื่อระบุปัจจัยเกี่ยวกับการเกิดขึ้นของการทุจริตในรายงานทางการเงินและเพื่อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาแก่รัฐสภาของสหรัฐอเมริกา

- สถาบันวิชาชีพ ๕ แห่ง ประกอบด้วย

- the American Accounting Association (AAA)
- the American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)
- Financial Executives International (FEI)

- The Institute of Internal Auditors (IIA)
- the National Association of Accountants (now the Institute of Management Accountants [IMA])

• ๒๕๓๐ Treadway Commission เสนอรายงานข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในแก่ผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน สภาวิชาชีพบัญชี ตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย รวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ และได้ตั้งคณะทำงานจาก ๕ สถาบันเรียกว่า Committee of Sponsoring Organization (COSO) of the Treadway Commission เพื่อศึกษารูปแบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสถานการณ์สมัยใหม่

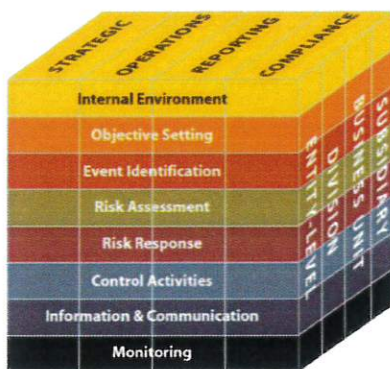
• ๒๕๓๕ COSO เสนอรายงานกรอบการควบคุมภายใน (Internal Control-An Integrated Framework) ซึ่งได้เสนอแนะส่วนประกอบของการควบคุมภายใน ๕ ส่วน คือ สภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูล และการสื่อสาร การติดตามและประเมินผล



• ๒๕๔๕ สหรัฐฯ ออกกฎหมาย Sarbanes - Oxley Act ใน section ๔๐๔ ได้กำหนดใหม่รายงานการควบคุมภายในจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชี อันเนื่องมาจากการล้มละลาย ของบริษัทขนาดใหญ่ เช่น Enron, Tyco International, Adelphia, Peregrine Systems, WorldCom

• ๒๕๔๗ COSO ได้เสนอรายงานกรอบการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management หรือ COSO ERM)

• ERM : Enterprise Risk Management เป็นการนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในทุกมิติขององค์กร



เป้าหมาย คือ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

- *Strategic* – บรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ และสอดคล้องกับพันธกิจขององค์กร
- *Operations* – มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- *Reporting* – การรายงานผลที่น่าเชื่อถือ
- *Compliance* – มีการดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยง



ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

๑. การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Objective Setting)
๒. การระบุความเสี่ยงต่างๆ (Event Identification)
๓. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๔. กลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง (Risk Response)
๕. กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)
๖. ข้อมูลและการสื่อสารด้านบริหารความเสี่ยง (Information and Communication)
๗. การติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

ขั้นตอนที่ ๑ : การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นขั้นตอนสำคัญที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยวัตถุประสงค์จะต้องสนับสนุนและไปในทิศทางเดียวกันกับพันธกิจ มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์กรโดยทั่วไป วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ (Strategic : S)
- ด้านปฏิบัติงาน (Operation : O)
- ด้านการเงิน (Financial : F)
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance : C)

ขั้นตอนที่ ๒ : การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

- ระบุจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร
- ระบุความเสียหายหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบเชิงลบต่อองค์กร
- ระบุความไม่แน่นอนที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- ระบุเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกซึ่งเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร

ขั้นตอนที่ ๓ : การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วยขั้นตอนดังนี้

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ โอกาสที่จะเกิดและความเป็นไปได้กับระดับผลกระทบต่อองค์กร (Impact) ซึ่งเป็นเกณฑ์ในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ ๕ ระดับ โดยประกอบไปด้วยเกณฑ์ประเมินผลกระทบด้านต่างๆ เช่น ผลกระทบด้านการเงิน ด้านชื่อเสียง ด้านการดำเนินงาน เป็นต้น

๒. การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เป็นการพิจารณาเหตุการณ์ที่ได้ระบุไว้ถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นในด้านต่างๆ ต่อวัตถุประสงค์องค์กรหรือข้อมูลความเสียหายที่เคยเกิดขึ้นในอดีต จำนวนครั้งที่เคยเกิดขึ้นในอดีตหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น ความสัมพันธ์ระหว่างความเสี่ยงและผลกระทบต่างๆ รวมทั้งจะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุของเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป จากนั้นจึงประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก ๒ มิติ ดังนี้

• โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) คือ โอกาสที่น่าจะเป็นไปได้ (Probability) หรือความถี่ (Frequency) ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น

• ผลกระทบ (Impact) คือ ผลจากเหตุการณ์ซึ่งอาจมีหลายประการที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์เดียว ผลกระทบสามารถเป็นได้ทั้งด้านบวกและลบต่อวัตถุประสงค์ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นนำผลที่ได้มาพิจารณาระดับความเสี่ยงตาม Risk Matrix ซึ่งจัดเรียงตามลำดับจากระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ ดังภาพที่ ๑

โอกาสเกิด ผลกระทบ	ต่ำมาก (1)	ต่ำ(2)	ปานกลาง(3)	สูง(4)	สูงมาก(5)
สูงมาก(5)	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก	สูงมาก
สูง(4)	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูงมาก	สูงมาก
ปานกลาง(3)	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูง
ต่ำ(2)	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ปานกลาง	ปานกลาง
ต่ำมาก(1)	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ	ต่ำ

ภาพที่ ๑ : Risk Matrix

ที่มา : คู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

ระดับความเสี่ยง Risk Exposure ความหมายของความเสี่ยงในแต่ละระดับมีดังนี้



ระดับสูงมาก หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีความจำเป็นเร่งด่วนในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้เนื่องจากโอกาสที่จะเกิดความเสียหายมีสูงมาก และหากเกิดความเสียหายขึ้นจะส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดขององค์กร



ระดับสูง หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีความจำเป็นต้องบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้เนื่องจากโอกาสที่จะเกิดความเสียหายมีสูง และหากเกิดความเสียหายขึ้นจะส่งผลกระทบต่อองค์กรไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจได้



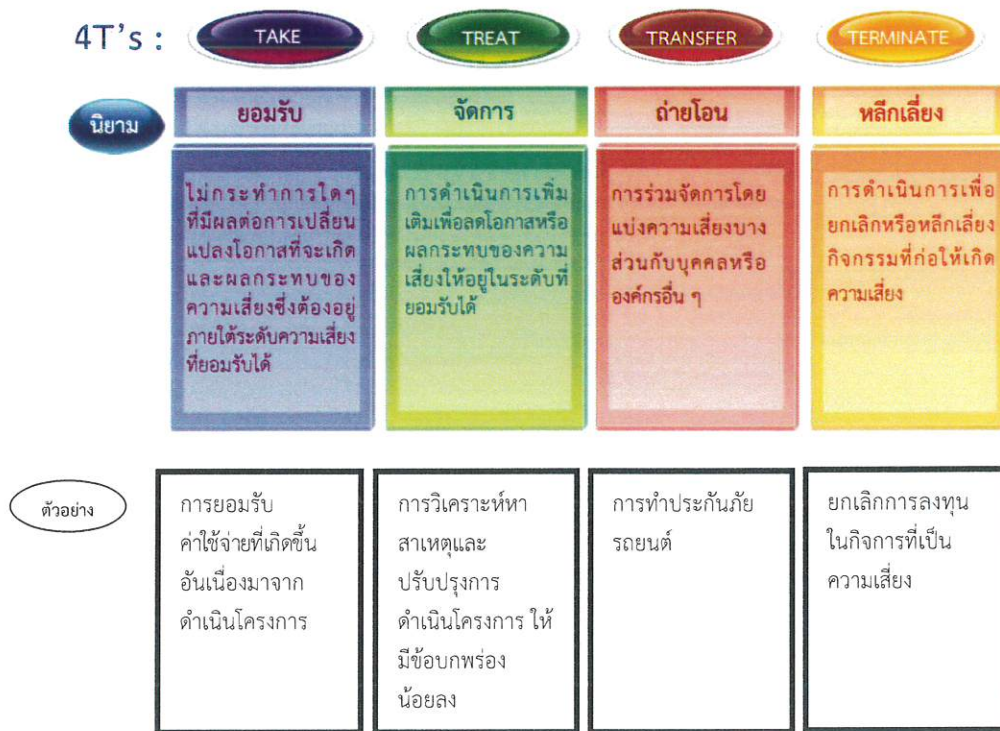
ระดับปานกลาง หมายถึง ความเสี่ยงที่เริ่มไม่สามารถยอมรับได้ ต้องทำการควบคุมระดับความเสี่ยงให้ลดลง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นไปอยู่ในระดับที่ยอมรับไม่ได้และหากเกิดความเสียหายขึ้น จะส่งผลกระทบต่อองค์กรบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานในระดับหนึ่ง



ระดับต่ำ หมายถึง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเนื่องจากความเสี่ยงดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรบรรลุเป้าหมายขององค์กรแต่ควรมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

ซึ่งการจัดระดับความเสี่ยงเช่นนี้จะทำให้องค์กรทราบว่าความเสี่ยงแต่ละตัวอยู่ในระดับใด ทำให้องค์กรสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ภายใต้งบประมาณ กำลังคนหรือเวลา ที่มีอย่างจำกัด การประเมินความเสี่ยงสามารถทำได้ทั้งเชิงคุณภาพ และ/หรือเชิงปริมาณ โดยจะประเมินระดับความเสี่ยงในปัจจุบันว่าอยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่และพิจารณาตอบสนองความเสี่ยงดังกล่าวโดยพิจารณาทั้งต้นทุนและผลประโยชน์ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๔ : การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)



ภาพที่ ๒ : การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

ที่มา : คู่มือบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

เมื่อได้ประเมินความเสี่ยงแล้ว ผู้บริหารจะต้องพิจารณาเลือกวิธีการที่จะตอบสนองต่อความเสี่ยง เพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการพิจารณาทางเลือกนั้นต้องคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับของแต่ละวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง ดังแสดงในภาพที่ ๒

ขั้นตอนที่ ๕ : กิจกรรมการบริหารความเสี่ยง (Control Activities)

หน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยง (จัดการ : Treat, ถ่ายโอน : Transfer และหลีกเลี่ยง : Terminate) อย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งสำคัญต่อกิจกรรมการควบคุม คือ การกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการ และกำหนดหน่วยงาน บุคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุมนั้น หน่วยงาน/บุคลากรที่รับผิดชอบแผนบริหารความเสี่ยง ควรมีความรับผิดชอบดังนี้

- รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงต่อฝ่ายบริหารความเสี่ยงในระยะเวลาที่กำหนด
- พิจารณาประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ปัจจุบัน
- พิจารณาการปฏิบัติที่จำเป็นเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๖ : สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพถือเป็นหัวใจของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสารสนเทศที่มีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงควรได้รับการระบุจัดเก็บและสื่อสารในรูปแบบและเวลาที่เหมาะสม ช่วยให้บุคลากรสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนให้ลุล่วงไปได้ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะเกิดขึ้นจากผู้บริหารไปสู่พนักงานในระดับล่าง ข้ามหน่วยงาน และขึ้นสู่ระดับบนขององค์กร

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้นำหลักการของ COSO ERM มาประยุกต์ใช้ในองค์กรโดยมีการอธิบายบริบทของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้ชัดเจนขึ้น กล่าวคือ

๑. การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ผู้บริหารจะต้องกำหนดและทบทวนให้เป็นแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการเลือกยุทธศาสตร์ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และใช้เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ของกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งเป็นแนวทางเพื่อควบคุมกลไกการบริหารความเสี่ยงของทุกส่วนงาน และทุกกิจกรรมในองค์กรเพื่อให้การดำเนินงานอยู่ภายใต้กรอบเดียวกัน

๒. การตัดสินใจเชิงยุทธศาสตร์สามารถนำแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) มาใช้ได้ ไม่ว่าจะเป็นการยอมรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การถ่ายโอนความเสี่ยง การมีมาตรการจัดการความเสี่ยงควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รวมทั้งยกเลิกหรือตัดสินใจจะไม่ทำโครงการหรือจัดกิจกรรมดังกล่าว เมื่อเห็นว่ามีระดับความเสี่ยงที่สูงและไม่คุ้มค่าต่อการลงทุนเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. องค์กรสามารถยกระดับการระบุและประเมินความเสี่ยงให้มีความเจาะลึกและแม่นยำ โดยการนำเทคโนโลยีการจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) และการวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative Analysis) ผ่านเครื่องมือทางการเงินและเชิงเศรษฐศาสตร์ให้ได้ข้อมูลเพื่อใช้ตอบสนองความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นแบบไม่คาดฝัน

๔. การระบุและจัดการความเสี่ยงต้องครอบคลุมความเสี่ยงในทุกประเด็นและทุกเหตุการณ์ที่องค์กรเผชิญ รวมทั้งต้องจัดการในลักษณะบูรณาการในทุกระดับองค์กร ซึ่งจะทำให้การจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิผลมากกว่าการให้ความสำคัญกับมิติใดมิติหนึ่งเป็นการเฉพาะ

๕. การระบุโอกาสให้ชัดเจนจะทำให้องค์กรสามารถเข้าถึงและฉวยโอกาสในการดำเนินงานเชิงรุกได้อย่างทันท่วงที

๖. การปรับปรุงการบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพ จะมีส่วนช่วยให้ผู้บริหารสามารถบริหารต้นทุนและจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานเรื่องหนึ่งได้อย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพ

ขั้นตอนที่ ๗ : การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ (Monitoring)

ประเด็นสำคัญในการติดตามและประเมินผล ได้แก่

- การติดตามและประเมินผล เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม
- การรายงานความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ขององค์กรให้ฝ่าย

บริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ

สัญญาณว่าจะเกิดความเสี่ยง



ประเภทของความเสี่ยง

ประเภทของความเสี่ยง มี ๔ ด้าน ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจาก

(๑) การเปลี่ยนแปลงสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ หรือ เกิดจาก

(๒) การกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสี่ยงอย่างแท้จริง หรือ

(๓) เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือการนำการตัดสินใจมาใช้ไม่ถูกต้อง

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O)

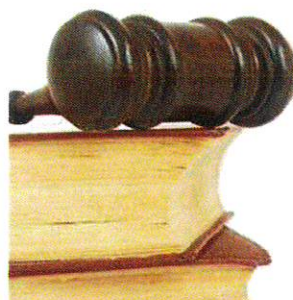
เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากระบบงานภายในองค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมเพียงพอของข้อมูลส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ



๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นต้น เนื่องจากการขาดการจัดหาข้อมูลการวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงินดังกล่าว



๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎ ระเบียบ (Compliance Risk: C) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งการทำนิติกรรม สัญญา การร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน



๒. PDCA

ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้มีการประยุกต์ใช้วงจรคุณภาพ (PDCA) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

Plan (การวางแผน) หมายถึง ทักษะในการกำหนดเป้าหมาย การวิเคราะห์และสังเคราะห์หาวิธีการและกระบวนการให้บรรลุเป้าหมายนั้นๆ โดยจะต้องมีการกำหนดตัวบ่งชี้กำกับไว้เพื่อจะได้นำไปใช้ในการประเมินผลดำเนินการ

Do (การดำเนินงาน) หมายถึง ทักษะในการปฏิบัติตามแผน ตามขั้นตอนและเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนด หากไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงปัจจัยสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก จะต้องมีการปรับแผนในระหว่างดำเนินการโดยมีคำอธิบายและเหตุผลประกอบ

Check (การประเมินผล) หมายถึง ทักษะในการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับเป้าหมายของแผนในขั้นที่ ๑ โดยในการประเมินนี้จะต้องพิจารณาทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพของผลงานด้วย ซึ่งควรดำเนินการในลักษณะของกรรมกรโดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในกระบวนการประเมินด้วย เพื่อลดอคติและปัจจัยในการประเมินผลงานของตนเอง โดยอาจใช้วิธีการในหลายรูปแบบ เช่น แบบสอบถาม การสังเกตสภาพจริง หรือการสัมภาษณ์ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

Act (การปรับปรุง) หมายถึง การให้นำผลการประเมินมาใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงานในครั้งต่อไปให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น เช่น สร้างความพึงพอใจ การได้รับรางวัลคุณภาพ ประหยัดเวลา ประหยัดค่าใช้จ่าย สร้างความคุ้มค่า หรือสร้างคุณค่าของผลงานให้สูงขึ้น เป็นต้น

บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง

COSO (Committee of Sponsoring Organization of the TreadWay Commission) ได้มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินการหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพโดยครอบคลุมความเสี่ยง ด้าน ESG เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายอย่างยั่งยืน จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรควรให้ความสำคัญและมุ่งปฏิบัติให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้



ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG

๑. กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล โครงสร้างการกำกับดูแลควรครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารประธานฝ่ายบริหาร ความเสี่ยง หน่วยงานบริหารความเสี่ยง เจ้าของความเสี่ยง และหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านความยั่งยืน โดยบุคคลเหล่านี้ มีบทบาทสำคัญ ในการกำกับดูแล ควบคุม และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้เทศบาลตำบลน้ำก่ำควรส่งเสริมให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารระดับสูงตระหนักถึงความเสี่ยงด้าน ESG และสร้างวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีภายในองค์กร

๒. เข้าใจบริบทและกลยุทธ์ในการดำเนินงานกิจกรรมรวมถึงกระบวนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์กร หน่วยงานด้านความยั่งยืนต้องทำงานร่วมกับหน่วยงานด้านความเสี่ยงและหน่วยงานด้านกลยุทธ์อย่างใกล้ชิด เพื่อทำความเข้าใจ ติดตาม และสื่อสารแนวโน้มที่สำคัญซึ่งเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ (Mega Trends) และประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ หรือส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์องค์กรทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การขาดแคลนทรัพยากร ความมั่นคงด้านอาหาร การขยายตัวของสังคมเมือง เป็นต้น โดยอาจใช้เครื่องมือต่างๆ เข้ามาช่วย เช่น SWOT Analysis หรือการจัดทำแผนที่ความเชื่อมโยงระหว่างผลกระทบ การพึ่งพาและการสร้างคุณค่าหรือผลกระทบ (Impact and Dependency Mapping) เป็นต้น รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite)



บริบทและกลยุทธ์

วิสัยทัศน์
 " การคมนาคมทั่วถึง สังคมแห่งการเรียนรู้ เชิดชูศาสนา พัฒนาสิ่งแวดล้อม พรั่งพร้อมคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง "

- ยุทธศาสตร์**
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบภายใน
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
 - ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการที่ดี

พันธกิจ

- ๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) พัฒนาและบำรุงรักษาทางน้ำ ทางบก และทางระบายน้ำ
- ๓) พัฒนาด้านการขนส่ง วิศวกรรมจราจร และผังเมืองให้มีประสิทธิภาพ
- ๔) พัฒนาศักยภาพของคนในชุมชนให้เข้มแข็งและให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ วางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
- ๕) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
- ๖) พัฒนาด้านสังคมสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
- ๗) ส่งเสริมและบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๘) ส่งเสริมและสนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย การป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๙) ส่งเสริมด้านการกีฬา
- ๑๐) พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพ
- ๑๑) เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ๑๒) เพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาด้านสาธารณสุข อนามัยครอบครัว การป้องกันโรค ควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ และดูแลสุขภาพของผู้ประกอบอาชีพในสถานประกอบการ
- ๑๓) ส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- ๑๔) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร
- ๑๕) พัฒนาระบบการให้บริการและการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล
- ๑๖) พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้
- ๑๗) สนับสนุนและช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย/เป้าประสงค์

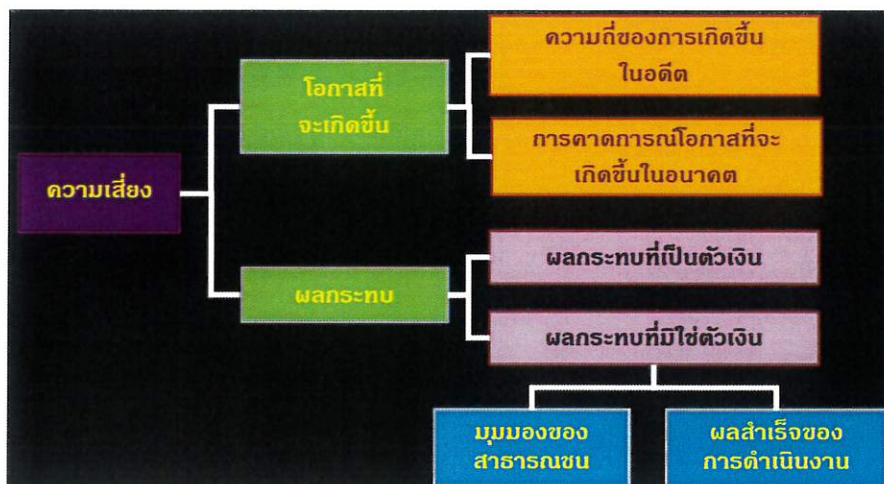
- ๑) จัดระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและทั่วถึง
- ๒) ดำเนินการเพื่อให้ชุมชนน่าอยู่ ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
- ๓) ดำเนินการเพื่อให้ชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติดแบบยั่งยืน
- ๔) ดำเนินการเพื่อส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมและการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๕) ดำเนินการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ๖) การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
- ๗) ส่งเสริมกลุ่มองค์กรเพื่อพัฒนาศักยภาพ
- ๘) ดำเนินการให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและลดรายจ่าย
- ๙) ส่งเสริมการค้าการลงทุน
- ๑๐) ดำเนินการส่งเสริมการปลูกข้าวพันธุ์ ปลูกพืชฤดูแล้ง การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และการประกันราคาพืชผลทางการเกษตร
- ๑๑) ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรเทคโนโลยีที่ทันสมัย

- ๑๒) จัดระบบบริหารราชการให้สามารถอำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑๓) สนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจการทางการเมือง
- ๑๔) ส่งเสริมความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชนอย่างต่อเนื่อง

๓. ระบุประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG การระบุความเสี่ยง ESG โดยใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เช่น ตอบแบบสอบถาม การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การสัมภาษณ์เจ้าของความเสี่ยงและผู้บริหาร เพื่อทำความเข้าใจความเสี่ยงที่มีอยู่เดิม ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) รวมถึงกำหนดความหมายและขอบเขตของความเสี่ยงให้ชัดเจน

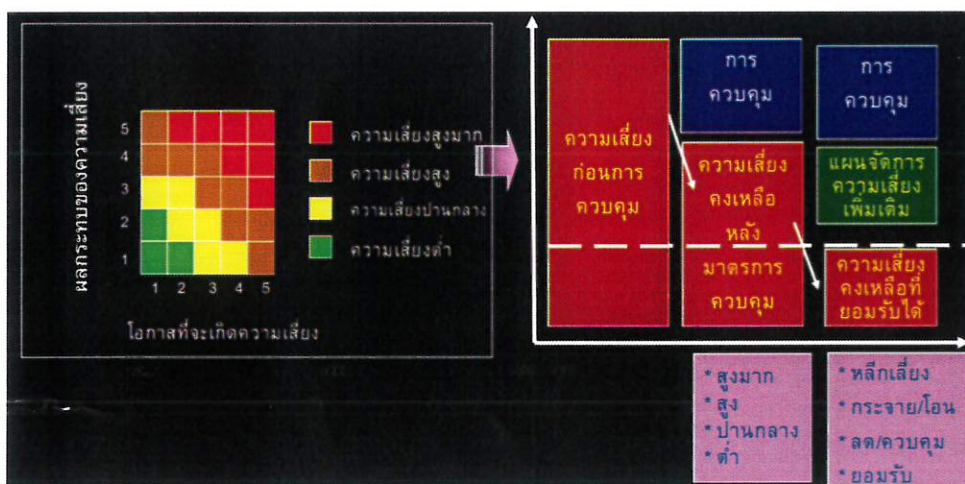


๔. ประเมินและจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยงด้าน ESG ที่เกี่ยวข้อง เมื่อเทศบาลตำบลน้ำก่ำ สามารถกำหนดประเด็นความเสี่ยง ESG ได้จากขั้นตอนที่ ๓ แล้ว ต่อมาต้องทำความเข้าใจว่าประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถของเทศบาลตำบลน้ำก่ำในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างไร ซึ่งเทศบาลตำบลน้ำก่ำควรพิจารณาเลือกเกณฑ์จากตารางประเมินความเสี่ยง Risk Matrix ที่เหมาะสมในการประเมินความเสี่ยง รวมถึงกำหนดตัวแปรและสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรอบเวลา ขอบเขต เป็นต้น ซึ่งช่วยให้เทศบาลตำบลน้ำก่ำสามารถวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นว่ามีความรุนแรง มีความเป็นไปได้ที่จะเกิดและส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างไร

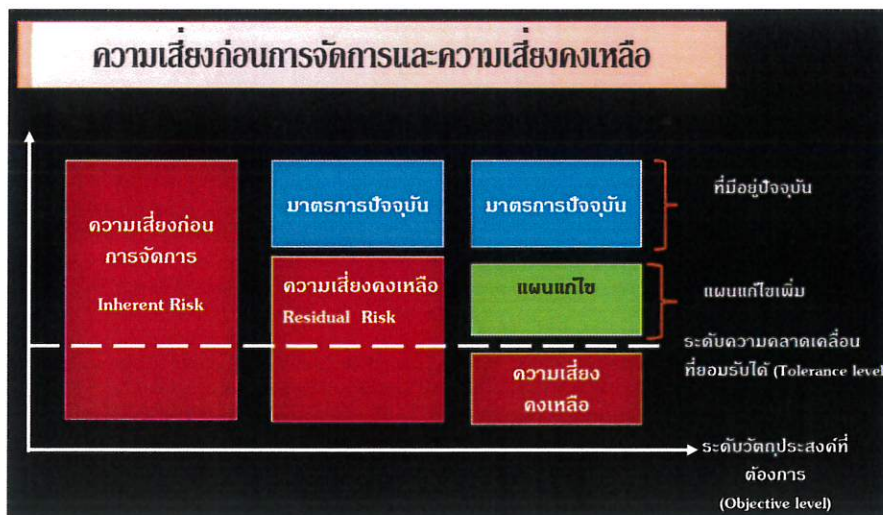


๕. ตอบสนองต่อประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG เลือกวิธีตอบสนองต่อความเสี่ยงด้าน ESG โดยพิจารณาจาก

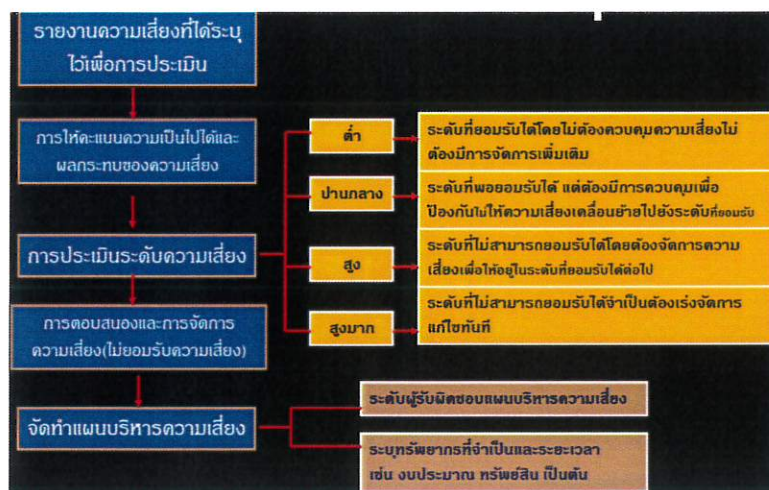
- ๑) บริบทในการดำเนินธุรกิจ
- ๒) ต้นทุนและประโยชน์
- ๓) ความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
- ๔) พิจารณาความจำเป็นและเร่งด่วนในการตอบสนองโดยอ้างอิงจากตำแหน่งของความเสี่ยงบนตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) เช่น อยู่ในระดับสูง (High) ปานกลาง (Medium) หรือต่ำ (Low)
- ๕) พิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหาย (Risk Severity) ขององค์กร ทั้งนี้เทศบาลตำบลน่านก็สามารถตอบสนอง โดยการยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาส การลดความรุนแรงของความเสี่ยง และการแบ่งปันความเสี่ยง เป็นต้น



๖. ทบทวนและปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG ดำเนินการทบทวนขั้นตอนที่ ๑ - ๕ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมประเด็นต่างๆ อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ รวมไปถึงเฝ้าระวังและติดตามความก้าวหน้าในการตอบสนองต่อความเสี่ยงจากขั้นตอนที่ ๕



๗. สื่อสารและเปิดเผยประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG สื่อสารความเสี่ยงด้าน ESG แนวทางการจัดการและผลการบริหารจัดการให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายใน (คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารและพนักงาน) และภายนอก (เช่น ประชาชน ผู้ประกอบการ และชุมชน) รับทราบ เนื่องจากความเสี่ยงถือเป็นข้อมูลสำคัญสำหรับการทำกลยุทธ์การปฏิบัติงานและการตัดสินใจลงทุน รวมถึงเป็นการสร้างความตระหนักรู้ให้กับทุกคนในองค์กร ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร นอกจากนี้เทศบาลตำบลน้ำคำอาจนำเทคโนโลยีหรือซอฟต์แวร์อื่นๆ ที่ใช้อยู่ในการปฏิบัติงานประจำวัน เช่น ระบบบัญชี ระบบสารสนเทศเพื่อการบูรณาการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กร (Enterprise Resource Planning หรือ ERP) มาเป็นส่วนหนึ่งของ กระบวนการระบุความเสี่ยงและการรายงานความเสี่ยงได้



การบริหารจัดการความเสี่ยงมาตรฐานสากล

ISO ๓๑๐๐๐ เป็นอีกมาตรฐานหนึ่งที่ได้รับนิยมนิยมและเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และปัจจุบันมีหลายองค์กรของไทยโดยเฉพาะภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจบางแห่งมีการนำมาใช้ทดแทนแนวของ COSO หรือนำมาแก้ไขจุดอ่อนของ COSO เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพขึ้น ประกอบด้วย ๕ ขั้นตอนดังนี้

๑. การสื่อสารและการให้คำแนะนำ
๒. การกำหนดสภาพแวดล้อม
๓. การประเมินความเสี่ยง
๔. การจัดการความเสี่ยง
๕. การเฝ้าระวังติดตามและการทบทวนความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๑ : การสื่อสารและการให้คำแนะนำ (communicate and consult) การสื่อสารเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการบอกกล่าวการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการตัดสินใจดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ทราบถึงความจำเป็นในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ตลอดจนทราบขอบเขตการดำเนินงาน โดยมีการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความเข้าใจในแนวคิด หลักการและวิธีปฏิบัติที่ตรงกันตลอดจนสามารถวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ขั้นตอนที่ ๒ : การกำหนดสภาพแวดล้อม (establish the context) การกำหนดสภาพแวดล้อมขององค์กร เป็นการระบุสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กรที่มีความสัมพันธ์และเกี่ยวข้องกับองค์กร ทำให้เกิดผลกระทบต่อองค์กร จึงต้องนำไปสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยง

๑.๑ การกำหนดสภาพแวดล้อมภายนอก สภาพแวดล้อมภายนอกหมายถึงองค์ประกอบต่างๆ ที่อยู่ภายนอกองค์กรที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จในวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการทำความเข้าใจในสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรจะช่วยสร้างความมั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร รวมถึงวัตถุประสงค์ของผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียนั้นๆ ได้รับการนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร ประกอบด้วยเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม กฎหมาย ข้อบังคับ การเงิน สภาพแวดล้อมในการแข่งขัน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก

๑.๒ การกำหนดสภาพแวดล้อมภายใน สภาพแวดล้อมภายในหมายถึงสิ่งที่อยู่ภายในองค์กร ซึ่งมีอิทธิพลต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจะต้องสอดคล้องในทิศทางเดียวกันกับวัฒนธรรมกระบวนการและโครงสร้างขององค์กร โดยสภาพแวดล้อมภายในขององค์กรประกอบด้วย นโยบาย วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ที่จะต้องประสบความสำเร็จขีดความสามารถขององค์กร ในรูปของทรัพยากรและความรู้ ระบบสารสนเทศ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร การรับรู้คุณค่า และวัฒนธรรมองค์กร โครงสร้าง เช่น ระบบการจัดการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ

ขั้นตอนที่ ๓ : การประเมินความเสี่ยง (risk assessment) การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วยกระบวนการหลักๆ ๓ กระบวนการ ดังต่อไปนี้

๑.๑ การระบุความเสี่ยง (risk identification) การระบุความเสี่ยง หมายถึง องค์กรจะต้องทำการระบุถึงแหล่งที่มาของความเสี่ยงและระบุปัจจัยเสี่ยง ตลอดจนพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ เหตุการณ์ และสาเหตุรวมถึงผลที่จะตามมา เป้าหมายของขั้นตอนนี้จะเป็นการจัดทำรายการของความเสี่ยง จากเหตุการณ์ที่ทำให้ความสำเร็จของวัตถุประสงค์เพิ่มขึ้น ป้องกันไม่ให้เกิดความสำเร็จขึ้น ลดระดับความสำเร็จลงหรือทำให้ความสำเร็จเกิดการล่าช้า

๑.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง (risk analysis) การวิเคราะห์ความเสี่ยงจะเป็นข้อมูลเพื่อใช้ในการประเมินความเสี่ยงและการตัดสินใจในการจัดการกับความเสี่ยง โดยการพิจารณาถึงผลกระทบ (impact) และโอกาสในการเกิด (likelihood) ความเสี่ยง การวิเคราะห์อาจจะเป็นได้ทั้งการวิเคราะห์เชิงคุณภาพ (qualitative) กึ่งปริมาณ (semi-quantitative) หรือเชิงปริมาณ (quantitative) หรือผสมผสานกันไป

๑.๓ การประเมินความเสี่ยง (risk evaluation) เป้าหมายของการประเมินความเสี่ยงจะบ่งบอกถึงระดับความสำคัญ (degree of risk) ของความเสี่ยง ซึ่งเป็นสถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสของแต่ละปัจจัยเสี่ยง ซึ่งแบ่งเป็นระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก องค์กรจะเป็นผู้พิจารณาระดับความสำคัญของความเสี่ยงเพื่อนำมาดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๔ : การจัดการความเสี่ยง (treat the risks) แนวทางในการจัดการความเสี่ยงจะประกอบด้วย

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (risk avoidance) เป็นการเลี่ยงกิจกรรมที่เป็นสาเหตุนำมาซึ่งความเสี่ยงโดยการตัดสินใจที่จะไม่เริ่มต้นหรือดำเนินการต่อกิจกรรมที่เกิดความเสี่ยงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบต่อองค์กร เช่น การหยุดดำเนินการ การยกเลิกโครงการหรือการมอบให้ผู้บริการภายนอกเป็นผู้ดำเนินการแทน

- การลดความเสี่ยง (risk reduction) เป็นการลดความถี่หรือโอกาสที่จะเกิด (likelihood) ความเสี่ยงหรือผลกระทบ (impact) หรือความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยการควบคุมภายในหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานเพื่อช่วยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ลดความเสียหายหรือทั้งสองอย่าง เช่น การฝึกอบรมให้กับบุคลากร การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน การจัดทำแผนสำรองเพื่อรับมือไว้ล่วงหน้าก่อนที่

ความสูญเสียจะเกิดขึ้นจริง ซึ่งจะช่วยให้เกิดความตระหนักถึงความเสี่ยงและช่วยให้ลดระดับความรุนแรงของความสูญเสียลงได้

- การแบ่งปันความเสี่ยงให้กับหน่วยงานอื่นๆ (risk sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อช่วยลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือระดับความรุนแรงของความเสียหายจากความเสียหายหนึ่งๆ เช่น การทำประกันภัยในรูปแบบต่างๆ การจัดหาผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาดำเนินการแทนในกรณีที่บุคลากรภายนอกนั้นมีทักษะหรือความชำนาญมากกว่า เป็นต้น

- การยอมรับหรือเก็บรักษาความเสี่ยงไว้ (risk acceptance) เป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานสามารถยอมรับได้เนื่องจากความเสี่ยงนั้นมีโอกาสเกิดขึ้นน้อยและผลกระทบความเสี่ยงไม่มากหรือเป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงไม่คุ้มค่ากับผลที่จะได้รับ





ขั้นตอนที่ ๕ : การเฝ้าติดตามและการทบทวนความเสี่ยง (monitor and review) องค์กรจะต้องจัดให้มีการเฝ้าติดตามและทบทวนไว้เป็นหนึ่งในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจะต้องมีการกำหนดผู้รับผิดชอบและกรอบเวลาในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้การเฝ้าติดตามและทบทวน จะต้องครอบคลุมในทุกๆ ส่วนของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ



-  ด้านกลยุทธ์ (Strategic : S)
-  ด้านปฏิบัติงาน (Operation : O)
-  ด้านการเงิน (Financial : F)
-  ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance : C)

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	การบริหารงาน	-กำหนดกลยุทธ์ผิดพลาด ไม่นำไปสู่วิสัยทัศน์ และ เป้าหมายขององค์กร
	การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ	-กิจกรรมตามแผนกลยุทธ์ ไม่สามารถนำไปสู่การบรรลุ วัตถุประสงค์องค์กรได้
	การแข่งขันทางกลยุทธ์	-กลยุทธ์ขององค์กร ขาดการพัฒนาให้ทันต่อ สถานการณ์แข่งขันไม่สามารถ แข่งขันกับคู่แข่งได้

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	บุคลากรในหน่วยงาน	-ขาดทักษะ, ความชำนาญและ ความทุ่มเท-ทาง
	ความปลอดภัย	-เกิดอุบัติเหตุ หรือได้รับ อันตรายจากการปฏิบัติงาน
	เทคโนโลยี/นวัตกรรม	-เทคโนโลยีล้าสมัย -ถูกละเมิด หรือ ละเมิดลิขสิทธิ์
	สิ่งแวดล้อม	-สร้างมลพิษแก่ชุมชนรอบข้าง -สร้างความเดือดร้อนแก่ ประชาชน

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านการเงิน	งบประมาณ	-เบิกจ่ายงบประมาณไม่ ทันตามกำหนดเวลา -งบประมาณไม่เพียงพอ ต่อการดำเนินงาน
	หนี้สิน	-องค์กรขาดสภาพคล่อง ในการชำระหนี้ -เกิดหนี้สูญจากลูกหนี้
	ตลาดสินค้าและการเงิน	-การเปลี่ยนแปลงของ ราคาวัตถุดิบ, อัตรา แลกเปลี่ยน, ดอกเบี้ย ฯลฯ

ประเภทความเสี่ยง	กระบวนการ/กิจกรรม	ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	การละเมิดสัญญา	-ดำเนินงานไม่เสร็จตาม กำหนดในสัญญา -กระบวนการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามข้อตกลง
	การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ	-ผู้เสียผลประโยชน์หรือ บุคลากรในองค์กรต่อต้าน กฎระเบียบใหม่ -องค์กรได้รับความ เสียหายไม่ว่าทางหนึ่ง จากการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย

 นำหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ๑๐ ประการ มาร่วมพิจารณา

หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ประกอบไปด้วย ๑๐ องค์ประกอบ ดังนี้

๑) หลักประสิทธิผล (Effectiveness) หมายถึง ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ โดยการปฏิบัติราชการจะต้องมี ทิศทางยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน มีกระบวนการปฏิบัติงาน และระบบงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมี การติดตามประเมินผลและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

๒) หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง การบริหารราชการตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่มีการออกแบบกระบวนการปฏิบัติงาน โดยการใช้เทคนิคและเครื่องมือการบริหารจัดการที่เหมาะสม ให้องค์กรสามารถใช้ทรัพยากรทั้งด้านต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการตามภารกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

๓) หลักการตอบสนอง (Responsiveness) หมายถึง การให้บริการที่สามารถดำเนินการได้ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่นความไว้วางใจ รวมถึงตอบสนองตามความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความหลากหลายและมีความแตกต่าง

๔) หลักการรับผิดชอบ (Accountability) หมายถึง การแสดงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และผลงานต่อเป้าหมายที่กำหนดไว้โดยความรับผิดชอบนั้นควรอยู่ในระดับที่สนองต่อความคาดหวังของสาธารณะ รวมทั้งการแสดงถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อปัญหาสาธารณะ

๕) **หลักความโปร่งใส (Transparency)** หมายถึง กระบวนการเปิดเผยอย่างตรงไปตรงมา ชี้แจงได้เมื่อมีข้อสงสัย และสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอันไม่ต้องห้ามตามกฎหมายได้อย่างเสรีโดยประชาชน สามารถรู้ทุกขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆ และสามารถตรวจสอบได้

๖) **หลักการมีส่วนร่วม (Participation)** หมายถึง การกระบวนการที่ข้าราชการประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีโอกาสได้เข้าร่วมในการรับรู้เรียนรู้ทำความเข้าใจ ร่วมแสดงทัศนะ ร่วมเสนอ ปัญหา/ประเด็นที่สำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแนวทาง ร่วมการแก้ไขปัญหา ร่วมในกระบวนการตัดสินใจ และร่วม กระบวนการพัฒนาในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

๗) **หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)** หมายถึง การถ่ายโอนอำนาจการตัดสินใจ ทรัพยากร และภารกิจจากส่วนราชการส่วนกลางให้แก่หน่วยการปกครองอื่น (ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น) และ ภาคประชาชนดำเนินการแทนโดยมีอิสระตามสมควร รวมถึงการมอบอำนาจความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และการดำเนินการให้แก่บุคลากร โดยมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย การปรับปรุง กระบวนการ และเพิ่มผลิตภาพ เพื่อผลการดำเนินงานที่ดีของส่วนราชการ

๘) **หลักนิติธรรม (Rule of Law)** หมายถึง การใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ในการบริหารราชการด้วยความเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๙) **หลักความเสมอภาค (Equity)** หมายถึง การได้รับการปฏิบัติและได้รับบริการอย่าง เท่าเทียมกัน โดยไม่มีการแบ่งแยกด้านชาย/หญิง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการสภาพทางกาย หรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจ และสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา การฝึกอบรม

๑๐) **หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)** หมายถึง การหาข้อตกลงทั่วไปภายใน กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อตกลงที่เกิดจากการใช้กระบวนการเพื่อหาข้อคิดเห็นจากกลุ่ม บุคคลที่ได้รับประโยชน์และเสียประโยชน์ โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรงซึ่งต้องไม่มีข้อคัดค้านที่ยุติ ไม่ได้ในประเด็นที่สำคัญโดยฉันทามติไม่จำเป็นต้องหมายความว่าเห็นพ้องโดยเอกฉันท์

การประเมินความเสี่ยง ดำเนินการวิเคราะห์ การประเมินและการจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงาน ประกอบด้วย ๗ ขั้นตอน คือ

๑) กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับ โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินของกิจกรรมขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดได้ทั้งในเชิงปริมาณและ เชิงคุณภาพ ขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน โดยเกณฑ์ในเชิง ปริมาณจะเหมาะกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนมาใช้ในการวิเคราะห์ สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลใน เชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้จะเหมาะกับเกณฑ์เชิงคุณภาพ

(๑.๑) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ		
ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑- ๖ เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๓ ปีต่อครั้ง

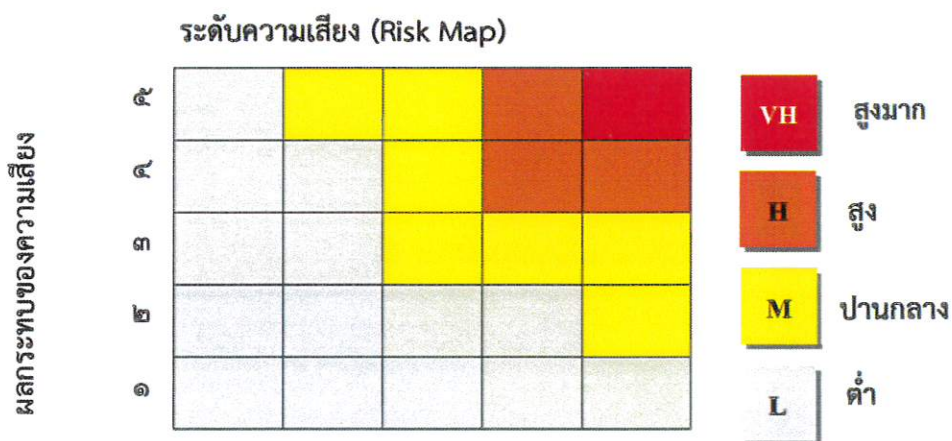
(๑.๒) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความเสียหายสูง
๔	สูง	เกิดความเสียหายค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	เกิดความเสียหายบ้าง
๒	น้อย	เกิดความเสียหายน้อย
๑	น้อยมาก	เกิดความเสียหายน้อยมาก

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ		
ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีกเว้น

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ๘๕%
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๗๐%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๕๐%
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ๓๐%
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จ ต่ำกว่า ๑๐%

๑.๓) ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) กรณีกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานประจำปีกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

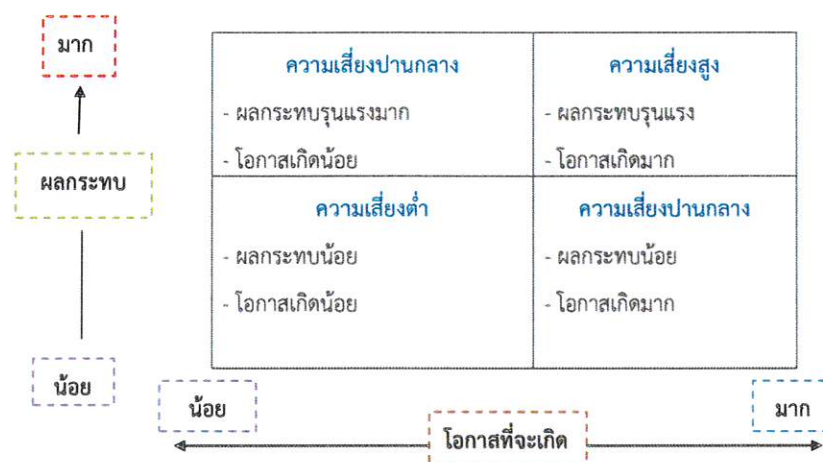
๒.๑ พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่มีผลต่อเทศบาลตำบล น้ำท่า/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสียหายต่อเทศบาลตำบล น้ำท่า/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด VH H M L สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ

๓) การจัดลำดับความเสี่ยงเมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเทศบาลตำบล น้ำท่า/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสียหาย (Impact) ที่ประเมินได้โดยจัดเรียงลำดับจากระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงและปานกลางมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ผลกระทบที่เกิดขึ้นและขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่งดังนี้

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
๑ - ๘	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	ขาว
๙ - ๑๕	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๖ - ๒๔	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	น้ำตาล
๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง



๔) การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ การประเมินการควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุมความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของเทศบาล ตำบลน้ำก่ำ/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่างๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกัน และชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การควบคุม เดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยว่าการควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร วิธีการประเมินมาตรการควบคุม คือ พิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่ประเมินแล้วว่ามีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงหรือปานกลาง และเมื่อจัดลำดับความเสี่ยงแล้วเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในลำดับต้นๆ ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าปัจจัยเสี่ยงนั้นสามารถส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการแต่ละความเสี่ยง

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง : ปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการหยุดยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

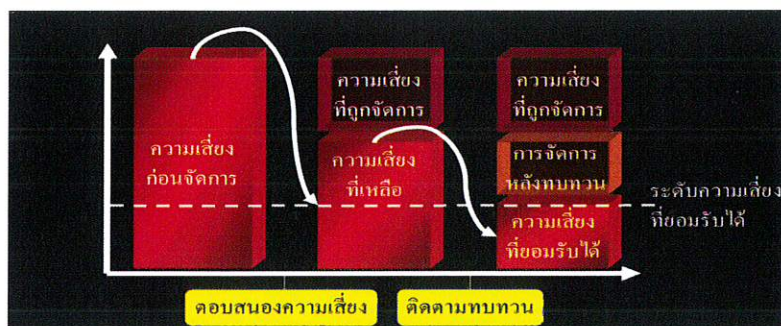
๒. การควบคุมความสูญเสีย : พยายามลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง รวมถึงลดความน่าจะเป็นที่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงจะเกิดขึ้น

๓. การยอมรับความเสี่ยงไว้เอง : หากทำการวิเคราะห์แล้วเห็นว่าไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม เนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ อาจต้องยอมรับความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น

๔. การถ่ายโอนความเสี่ยง : ยกภาระในการเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงให้ผู้อื่น

๕) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง หรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง ในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง ดังนั้นเมื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้รับผิดชอบมาตรการ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงทราบความเสี่ยงขององค์กรที่ยังเหลืออยู่จากการประเมินความเสี่ยง โดยประเมินการควบคุมแล้ว พบว่ามีกิจกรรมควบคุมที่ยังไม่ทำให้ความเสี่ยงลดลงไปได้จนเป็นที่น่าพอใจหรือยังมีความเสี่ยงหลงเหลืออยู่ ให้นำกิจกรรมควบคุมนั้นมา กำหนดเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงต่อไป เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว ให้มีการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ในรอบแผนต่อไป

๖) การติดตามผลและประเมินผล เป็นการติดตามผลหลังจากได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการควบคุม มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ



๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการควบคุมที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยนและนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำ นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด

๗) การรายงานผล การรายงานผลเป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงว่ายังมีความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หรือไม่ ถ้ายังเหลืออยู่มีอยู่ในระดับใด และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร เพื่อเสนอต่อผู้บริหารรับทราบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือหรือข้อมูลประกอบการบริหารราชการของเทศบาลตำบลน้ำคำต่อไป

บทที่ ๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลน้ำก่ำ

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และแก้ไขเพิ่มเติมหมวด ๒ มาตรา ๑๖ ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

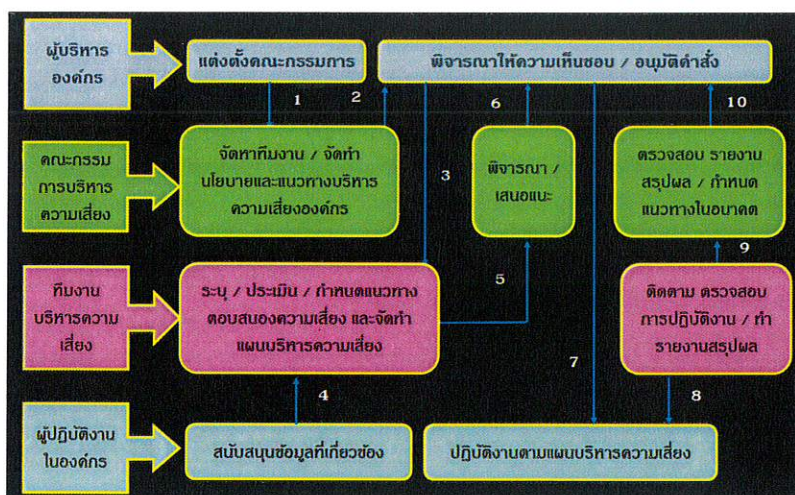
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบภายใน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการที่ดี



การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting) ทบทวนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ (Establishing the Context) เป็นการทบทวนทิศทาง และสภาพแวดล้อมภายในขององค์กร (Internal Environment) ภารกิจ และกิจกรรมภายใน ทบทวนนโยบาย (Policy) และเป้าหมาย (Objective) ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

๑. วัตถุประสงค์

- ๑.๑ เพื่อระบุปัจจัยภายในและภายนอกที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๑.๒ เพื่อระบุนโยบายความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
- ๑.๓ เพื่อกำหนดขอบเขตและค่าเป้าหมายในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๓ เพื่อกำหนดขอบเขตและค่าเป้าหมายในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ แผนบริหารความเสี่ยงประจำปีปัจจุบัน

๒.๒ แผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ รวบรวมแนวคิดและความคาดหวังของผู้บริหารรวมทั้งประเมินสถานการณ์ปัจจุบันในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาตรวจสอบเอกสารแบบรายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงในแต่ละด้านย้อนหลัง ได้แก่ ด้านการเงินและงบประมาณ ด้านนโยบาย ด้านการปฏิบัติงาน และด้านเหตุการณ์ภายนอก รวมถึงแผนงานอื่นๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

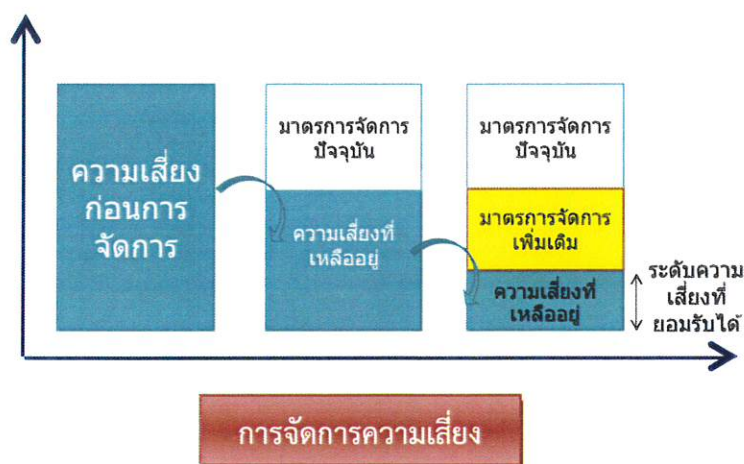
๓.๒ พิจารณากรอบการดำเนินงาน กระบวนการและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเพื่อพิจารณากรอบการดำเนินงาน โดยอาจจะแยกวิเคราะห์เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓.๓ กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ และขอบเขตในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ แนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในปีต่อไป

๔.๒ เป้าหมายและนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีต่อไป



การระบุเหตุการณ์ (Event Identification) ระบุประเด็นความเสี่ยง (Risk Identification) เป็นการกำหนดประเด็นความเสี่ยงที่มีความสัมพันธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย (Objective) ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

๑.๒ เพื่อระบุระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ ข้อมูลความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นย้อนหลัง

๒.๒ รายงานผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยง

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ วิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงอาจจะแยกเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางการเมือง ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ ปัจจัยทางด้านสังคมและวัฒนธรรม ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยีและความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในหน่วยงานซึ่งใช้หลักเกณฑ์ของ COSO Enterprise Risk Management (COSO ERM) โดยมีการจำแนกความเสี่ยงเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ (Compliance Risk)

๓.๒ กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ ประเด็นความเสี่ยงของเทศบาลตำบลน้ำก่ำในปีต่อไป ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะนำมาทำการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีต่อไป

๔.๒ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตามนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงตามความคาดหวังของผู้บริหาร



การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Analysis)

เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) และค้นหาสาเหตุของความเสียหาย (Risk Cause/Root Cause) ที่มีความสัมพันธ์กับแต่ละปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสียหาย (Likelihood) และผลกระทบของความเสียหาย (Impact)

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยงและสาเหตุของความเสียหาย (Risk Cause/Root Cause) ของเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

๑.๒ เพื่อระบุโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ ประเด็นความเสี่ยงที่ได้จากหัวข้อ (การระบุประเด็นความเสี่ยง Risk Identification)

๒.๒ เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงย้อนหลัง

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ ทบทวนการกำหนดระดับของความเสียหาย โดยประกอบไปด้วยการพิจารณาสาเหตุ ความเสียหาย (Risk Cause/Root Cause) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

๓.๒ กำหนดค่าเป้าหมายของความเสียหายให้มีระดับที่สอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหาร วิเคราะห์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเปราะบางที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

๓.๓ กำหนดเกณฑ์ในการประเมินโอกาสในการเกิดความเสียหายและระดับความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหายสำหรับสาเหตุความเสี่ยงแต่ละปัจจัย

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ ปัจจัยความเสี่ยงเทศบาลตำบลน้ำก่ำในปีต่อไปพร้อมสาเหตุของความเสียหาย

๔.๒ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสียหายเปราะบางที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง

๔.๓ เกณฑ์ในการประเมินระดับความรุนแรงและโอกาสในการเกิด

โอกาสที่จะเกิด	ระดับความรุนแรงของอันตราย		
	อันตรายเล็กน้อย	อันตรายปานกลาง	อันตรายร้ายแรง
โอกาสที่จะเกิด น้อย	ความเสี่ยงเล็กน้อย	ความเสี่ยงยอมรับได้	ความเสี่ยงปานกลาง
โอกาสที่จะเกิด ปานกลาง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้	ความเสี่ยงปานกลาง	ความเสี่ยงสูง
โอกาสที่จะเกิด มาก	ความเสี่ยงปานกลาง	ความเสี่ยงสูง	ความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้

วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

เลือกวิธีตอบสนองต่อความเสี่ยงด้าน ESG โดยพิจารณาจาก

๑) บริบทในการดำเนินงานขององค์กร

๒) ต้นทุนและประโยชน์

๓) ความสอดคล้องกับมาตรฐานที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงพันธมิตร วิสัยทัศน์ และค่านิยมองค์กร

๔) พิจารณาความจำเป็นและเร่งด่วนในการตอบสนองโดยอ้างอิงจากตำแหน่งของความเสียหายบนตารางประเมินความเสี่ยง (Risk Matrix) เช่น อยู่ในระดับสูง (High) ปานกลาง (Medium) หรือต่ำ (Low)

๕) พิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และความรุนแรงของผลกระทบที่อาจเกิดจากความเสียหาย (Risk Severity) ขององค์กร ทั้งนี้เทศบาลตำบลน้้ำก้าสามารถตอบสนองโดยการยอมรับความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาส การลดความรุนแรงของความเสียหาย และการแบ่งปันความเสี่ยง เป็นต้น

โอนความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> • ทำประกันหรือจ่ายเงินให้กับบุคคลอื่นเพื่อโอนความเสี่ยงแทนองค์กร
ยอมรับความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่กำหนดมาตรการจัดการเพิ่มเติมเพื่อลดระดับของความเสียหาย • ต้องติดตามความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
หลีกเลี่ยงความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นวิธีที่ง่ายที่สุด แต่โดยส่วนใหญ่ไม่เลือกใช้ในการจัดการความเสี่ยง • ถ้าความเสี่ยงถูกตัดออกไปแล้วไม่กระทบกับการดำเนินธุรกิจ องค์กรจะเลือกตัดความเสี่ยงออกไปก่อน
บรรเทาความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดมาตรการจัดการเพิ่มเติม เพื่อลดผลกระทบหรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง

การประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหาย (Risk Evaluation)

ระบุระดับของโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ในแต่ละสาเหตุความเสี่ยง (Risk Cause/Root Cause) ทั้งระดับในปัจจุบันและระดับที่ต้องการ

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหายในแต่ละปัจจัย

๑.๒ เพื่อระบุโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

๒. ข้อมูลที่ต้องใช้

๒.๑ เกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงที่ได้จากหัวข้อ (การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง Risk Analysis)

๒.๒ ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย/งบประมาณ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเบื้องต้น

๓. วิธีการดำเนินงาน

๓.๑ ประเมินค่าโอกาสในการเกิดความเสียหายและระดับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสียหายของแต่ละสาเหตุความเสี่ยง ทั้งระดับในปัจจุบันและระดับที่ต้องการ

๓.๒ วิเคราะห์ระดับความรุนแรงของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากความเสี่ยงแต่ละประเภท โดยค่าระดับความรุนแรงของความเสียหายจะพิจารณาจากโอกาสในการเกิดความเสียหาย x ระดับของผลกระทบที่เกิดจากความเสียหาย

๓.๓ จัดลำดับสาเหตุของความเสี่ยงโดยพิจารณาจากค่าระดับความรุนแรงที่ได้จากหัวข้อ (การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง Risk Analysis)

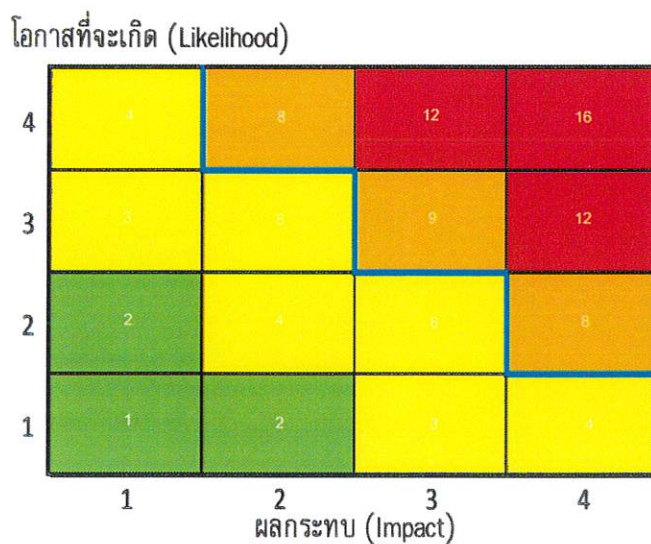
๓.๔ ประเมินต้นทุนค่าใช้จ่ายเบื้องต้นที่จะต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งต้นทุนดังกล่าวอาจจะเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ หรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น การจัดฝึกอบรมบุคลากรเทศบาลตำบลน้้ำก้า เป็นต้น

๔. ผลที่ได้รับ

๔.๑ ผลการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

๔.๒ ลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

- ประเมินด้านผลกระทบความรุนแรง
- ประเมินด้านโอกาสที่จะเกิด



ประเมินความเสี่ยง

ในการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์เพื่อวัดระดับโอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยงและวัดระดับผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ โดยนำเหตุการณ์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงที่มีการค้นพบหรือระบุได้มาทำการวัดหรือประเมินระดับความรุนแรงกับความถี่หรือโอกาสที่จะเป็นไปได้เพื่อระบุระดับความสำคัญของความเสี่ยง

ภาคผนวก

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างปรับปรุงอาคาร อเนกประสงค์ เทศบาลตำบลน้ำก่ำ	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงอาคารสถานที่ให้ มีความสะอาดและเหมาะสม กับการใช้งานอยู่ตลอดเวลา	อาคารอเนกประสงค์ เทศบาล จำนวน ๑ หลัง	จัดซื้อวัสดุก่อสร้างเพื่อก่อสร้าง ปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์ เทศบาลตำบลน้ำก่ำ โดยใช้แรงงาน จากบุคลากรกองช่าง
ช ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก (ทางเข้าสำนักสงฆ์ภูค่า) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ	๒๕๕,๐๐๐	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. (สายไปสำนักสงฆ์ภูค่า) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ - เพื่อแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนของประชาชนใน การสัญจร	ก่อสร้างถนน คสล. ตามรูปแบบมาตรฐาน ที่กำหนด	ก่อสร้างถนน คสล. (สายไปสำนักสงฆ์ภูค่า) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๒๗ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๔๔๔.๕๐ ตรม. ลูกตั้งไหล่ทาง จำนวน ๑๙.๐๕ ลูกบาศก์เมตร พร้อมปรับเกลี่ยให้เรียบร้อย ก่อสร้าง ตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่ำ
ช ๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก (สายถนนรอบหมู่บ้าน) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ	๒๕๕,๐๐๐	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล.(สาย เชื่อมถนนรอบหมู่บ้าน) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ - เพื่อแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนของประชาชนใน การสัญจร	ก่อสร้างถนน คสล. ตามรูปแบบมาตรฐาน ที่กำหนด	ก่อสร้างถนน คสล. (สายเชื่อมถนนรอบหมู่บ้าน) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๑๒๗ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อย กว่า ๔๔๔.๕๐ ตรม. ลูกตั้งไหล่ทาง จำนวน ๑๙.๐๕ ลูกบาศก์เมตร พร้อมปรับเกลี่ยให้เรียบร้อย ก่อสร้าง ตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่ำ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๔/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายวังน้ำก่ารีสอร์ท) หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่าน้อย	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายวังน้ำก่ารีสอร์ท หมู่ที่ ๑๗ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	ก่อสร้างถนน คสล. ตามรูปแบบ มาตรฐานที่กำหนด	ก่อสร้างถนน คสล. สายวังน้ำก่ารีสอร์ท ถนนขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๑๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๔๐ ตรม. ลูกตั้งไหล่ทาง ๓๑.๕๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมปรับเกลี่ยให้เรียบร้อยก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่า
ช ๕/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ข(สายข้างโรงน้ำพรทิพย์) หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่าใหม่พัฒนา	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. (สายวังน้ำก่ารีสอร์ท) หมู่ที่ ๑๗ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	ก่อสร้างถนน คสล. ตามรูปแบบ มาตรฐานที่กำหนด	ก่อสร้างถนน คสล. สายวังน้ำก่ารีสอร์ท ถนน กว้าง ๓.๕๐ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๗๕ ตรม. ลูกตั้งไหล่ทาง จำนวน ๓๗.๕๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมปรับเกลี่ยให้เรียบร้อย ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่า
ช ๖/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายเลียบคลองส่งน้ำ) หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่าใต้ อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม	๕๐๐,๐๐๐	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. (สายเลียบคลองส่งน้ำ) หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่าใต้ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	ก่อสร้างถนน คสล. ตามรูปแบบ มาตรฐานที่กำหนด	ก่อสร้างถนน คสล. (สายเลียบคลองส่งน้ำ) ถนนขนาดกว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘๗๐ ตรม. ลูกตั้งไหล่ทาง จำนวน ๔๓.๕๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมปรับเกลี่ยให้เรียบร้อย ก่อสร้างตามแบบเทศบาลตำบลน้ำก่า

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ช ๗/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล. พร้อมบ่อพักน้ำ (สายบ้านทุ่ง) หมู่ที่ ๖ บ้านทุ่ง	๑๔๐,๐๐๐	เพื่อก่อสร้างวางระบาย น้ำ คสล. (สายบ้านทุ่ง) หมู่ที่ ๖ บ้านทุ่ง	ก่อสร้างวางระบายน้ำ คสล. ตามรูปแบบ มาตรฐานที่กำหนด	วางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด เส้นผ่าศูนย์กลาง ๐.๔๐ เมตร จำนวน ๙๔ ท่อน บ่อพักน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด ๐.๘๐ เมตร จำนวน ๙ บ่อ
ช ๘/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบผลิต น้ำประปาและระบบท่อส่งน้ำประปา (สถานีประปาบ้านดอนข้าวหลาม) หมู่ที่ ๙ บ้านดอนข้าวหลาม	๕๐๐,๐๐๐	เพื่อการบริหารจัดการ น้ำบริโภคที่สะอาด ปลอดภัยให้กับ ประชาชนให้มีคุณภาพ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ประชาชนในพื้นที่ได้ใช้ น้ำประปาที่ได้มาตรฐาน ปราศจากเชื้อโรคต่างๆ	วางท่อประปา PVC ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๓ นิ้ว ความยาวรวม ๙๗๗ เมตร วางท่อ ประปา PVC ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๒ นิ้ว ความยาวรวม ๑,๒๑๕ เมตร ก่อสร้างตามแบบ เทศบาลตำบลน้ำคำ
ช ๙/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบผลิต น้ำประปาและระบบท่อส่งน้ำประปา (สถานีประปาบ้านสันติสุข) หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข	๓๕๐,๐๐๐	เพื่อการบริหารจัดการ น้ำบริโภคที่สะอาด ปลอดภัยให้กับ ประชาชนให้มีคุณภาพ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อย่างต่อเนื่อง	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ประชาชนในพื้นที่ได้ใช้ น้ำประปาที่ได้มาตรฐาน ปราศจากเชื้อโรคต่างๆ	วางท่อประปา PVC ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๓ นิ้ว ความยาวรวม ๑,๑๘๐ เมตร วางท่อ ประปา PVC ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง ๒ นิ้ว ความยาวรวม ๒,๓๗๐ เมตร ก่อสร้างตามแบบ เทศบาลตำบลน้ำคำ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน (เข้าค่ายเดินทางไกลลูกเสือ – เนตรนารี)	๑๐,๐๐๐	นักเรียนเกิดการวางแผน ความคิด ความสามัคคี ในหมู่คณะ	จำนวนนักเรียนทั้งหมด ที่เข้าร่วมกิจกรรมนี้	กิจกรรมเดินทางไกลเข้าค่าย พักแรม สร้างความอดทน และสามัคคี
ศ ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	๑,๓๗๕,๙๐๒	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกาย ตามเกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	- สนับสนุนอาหารกลางวันให้ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๘ แห่ง - เพื่อให้นักเรียนมีอาหาร กลางวันที่มีคุณค่าตามหลัก โภชนาการ
ศ ๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	๕๗๑,๒๐๐	- นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัย ที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกาย ตามเกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	- เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหาร กลางวันที่มีคุณค่าตามหลัก โภชนาการ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ศ ๔/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษาอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๒๙,๘๐๐	- นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	จำนวนนักเรียน ทั้งหมดที่เข้าร่วม กิจกรรมนี้	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์
ศ ๕/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุน อาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ (สังกัด สพฐ.)	๑,๒๕๗,๗๑๑	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการของ เด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์
ศ ๖/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ (สังกัด สพฐ.)	๓,๒๐๗,๒๐๐	- นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	- เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหาร กลางวันที่มีคุณค่าตามหลัก โภชนาการ
ศ ๗/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (นมโรงเรียนอนุบาล เทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	๒๕๑,๖๐๐	- นักเรียนมีสมรรถภาพ ทางกายตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	ร้อยละ ๑๐๐ นักเรียน มีสุขภาพที่ดี ร่างกาย แข็งแรงสมบูรณ์และ สุขภาพจิตที่ดี	นักเรียนมีสุขภาพที่ดี ร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์
ศ ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการจัดการระเบียบชุมชน สังคมและการรักษาความสงบภายใน	โครงการจัดงานแข่งขันเรือยาว ประเพณี ประจำปี ๒๕๖๗	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการสืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ให้คงไว้	จำนวนประชาชน ที่มาร่วมงานและสืบ สานวัฒนธรรม	จัดการแข่งขันเรือยาว ประจำปีของเทศบาล ตำบลน้ำก่ำ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกัน และควบคุมโรคไข้เลือดออก เช่น ค่า ทรายอะเบท ค่าน้ำยาพ่นยุง ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงในการพ่น หมอกควัน ค่าสเปรย์กำจัดยุง กิจกรรม การประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ประชาชน	มาตรฐานการควบคุม โรคของ อปท.	ประชาชนมีความรู้ในการ ป้องกันและไม่พบการระบาด โรคไข้เลือดออก
ส ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการป้องกันและควบคุมโรค พิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อนโครงการ สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า	๑๗๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกัน และควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อน โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้า เช่นค่าจัดซื้อวัคซีน และ อุปกรณ์การฉีดวัคซีน ยาคุมกำเนิด กิจกรรมทำหมันสุนัข แมว	จำนวนการแพร่ระบาดของ ของโรคพิษสุนัขบ้า	พื้นที่ตำบลน้ำก่ำปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า
ส ๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำ อุปโภคบริโภคตำบลน้ำก่ำ	๒๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำอุปโภคบริโภคของ ตำบลน้ำก่ำ	จำนวนผู้ใช้น้ำประปา ในเขตพื้นที่ตำบลน้ำก่ำ	จัดทำฐานข้อมูลผู้ใช้น้ำ ตรวจสอบคุณภาพน้ำ จัดอบรมพัฒนาคุณภาพน้ำ
ส ๔/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนางานกิจการที่เป็น อันตรายต่อสุขภาพตำบลน้ำก่ำ	๒๐,๐๐๐	เพื่อติดตามและเฝ้าระวังกิจการที่ส่งผล กระทบต่อสุขภาพประชาชนตำบลน้ำก่ำ	ร้อยละ ๑๐๐ กิจการในเขต ทต.น้ำก่ำ ที่ดำเนินการขออนุญาต ประกอบกิจการ	มีการติดตามการประกอบ กิจการที่เป็นอันตรายต่อ สุขภาพในพื้นที่

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ส ๒๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุขหมู่บ้านที่ ๗ บ้านทรายมูล	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้ หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต.น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณ หมู่บ้านที่ ๗ บ้านทรายมูล
ส ๒๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุขหมู่บ้านที่ ๘ บ้านคำผัก แพว	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้ หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต.น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณ หมู่บ้านที่ ๘ บ้านคำผักแพว
ส ๒๓/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุขหมู่บ้านที่ ๙ บ้านดอนข้าว หลาม	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้ หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต.น้ำก่ำ ร้อยละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณ หมู่บ้านที่ ๙ บ้านดอนข้าวหลาม
ส ๒๔/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการตามพระราชดำริด้าน สาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านน้ำก่ำ กลาง	๒๐,๐๐๐	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้ หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	หมู่บ้านในเขต ทต.น้ำก่ำ ร้อย ละ ๑๐๐ ได้รับอุดหนุน งบประมาณ	อุดหนุนงบประมาณ หมู่บ้านที่ ๑ บ้านน้ำก่ำกลาง
ส ๒๕/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล และขยะมูลฝอย	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการบริหารจัดการ สิ่งปฏิกูลและขยะมูลฝอย กิจกรรม โครงการสำรวจและแก้ไขปัญหาน้ำเสีย ในชุมชน	กิจกรรมการพัฒนากำจัด ขยะและสิ่งปฏิกูลที่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง เช่น การคัดแยกขยะ การจัดตั้ง ธนาคารขยะ กองทุนขยะ	มีการบริหารจัดการขยะ สิ่งปฏิกูลและมูลฝอยอย่าง ถูกหลักสุขาภิบาลครบถ้วน การคัดแยกขยะ การจัดตั้ง ธนาคารขยะ กองทุนขยะ
ค ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	๔๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าพัฒนาระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สินและปรับปรุง ข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นค่าใช้จ่ายในการออกสำรวจภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ฯลฯ	ความพึงพอใจของประชาชน ที่ได้รับบริการ	ประชาชนมีความพึงพอใจ สูงสุดในการรับบริการจาก ทต.น้ำก่ำ สามารถพัฒนากำ จัดเก็บรายได้ ในการพัฒนา ท้องถิ่นสูงขึ้น และส่งเสริม การวางแผนในด้านอื่นๆ

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
ปภ ๑/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ถนนในเทศบาลต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๗	๕๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่าย ตามโครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศบาลต่างๆ ประจำปี เพื่อป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล สำคัญต่างๆ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗	ความปลอดภัยใน การเดินทางสัญจร ไปมาช่วงเทศกาล	ลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล ต่างๆ ประจำปี เพื่อป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศบาล สำคัญต่างๆ
ปภ ๒/๒๕๖๗	ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่	๑๐๐,๐๐๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการช่วยเหลือประชาชน กรณีเี่ยวยาหรือฟื้นฟูหลังเกิด สาธารณภัย กรณีการส่งเสริมและ พัฒนาคุณภาพชีวิตหรือกรณีการ ให้ความช่วยเหลือประชาชน	ช่วยเหลือประชาชน ในเขตเทศบาลน้ำก่ำ ทั้ง ๒๐ หมู่บ้าน	

ลายมือชื่อ.....

(นายสิทธิพงษ์ แก้วภูมิแห)

ตำแหน่ง รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน
ปลัดเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ปฏิบัติหน้าที่
วันที่ ๑๑ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ช ๑/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์เทศบาลตำบลน้ำก่ำ	เพื่อสร้างอาคารอเนกประสงค์เทศบาล ๑ หลัง	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๒/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (ทางเข้าสำนักสงฆ์ภูค่า) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล.(สายไปสำนักสงฆ์ภูค่า) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๓/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายถนนรอบหมู่บ้าน) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล.(สายเชื่อมถนนรอบหมู่บ้าน) หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลามเหนือ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๔/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายวังน้ำก่ำริสอร์ท) หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่ำน้อย	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายวังน้ำก่ำริสอร์ท หมู่ที่ ๑๗ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
ช ๕/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายข้างโรงน้ำประปา) หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. สายวังน้ำก่ำริสอร์ท หมู่ที่ ๑๗ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๖/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก (สายเลียบบคลองส่งน้ำ) หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่ำใต้ อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม	- เพื่อก่อสร้างถนน คสล. (สายเลียบบคลองส่งน้ำ) หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่ำใต้ - เพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในการสัญจร	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๗/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ คสล.พร้อมบ่อพักน้ำ (สายบ้านหู่) หมู่ที่ ๖ บ้านหู่	เพื่อก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. (สายบ้านหู่) หมู่ที่ ๖ บ้านหู่	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๘/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาและระบบท่อส่งน้ำประปา (สถานีประปาบ้านดอนข้าวหลาม) หมู่ที่ ๙ บ้านดอนข้าวหลาม	เพื่อการบริหารจัดการน้ำบริโภคที่สะอาดปลอดภัยให้กับประชาชนให้มีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ช ๙/๒๕๖๗	โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาและระบบท่อส่งน้ำประปา (สถานีประปาบ้านสันติสุข) หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข	เพื่อการบริหารจัดการน้ำบริโภคที่สะอาดปลอดภัยให้กับประชาชนให้มีคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง	กองช่าง	ผู้ควบคุมงานไม่สามารถอยู่ควบคุมได้ตลอดเวลา	○	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
ศ ๑/๒๕๖๗	โครงการส่งเสริมกิจกรรม พัฒนาผู้เรียน (เข้าค่ายเดิน ทางไกลลูกเสือ – เนตรนารี)	นักเรียนเกิดการวางแผน ความคิด ความสามัคคีในหมู่คณะ	สำนักปลัด	ความปลอดภัยของ นักเรียนขณะออก นอกพื้นที่โรงเรียน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๒/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการของ เด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออกระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๓/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวันโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออกระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ศ ๔/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษาอาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออกระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๕/๒๕๖๗	โครงการอุดหนุน อาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบล น้ำก่ำ (สังกัด สพฐ.)	- เพื่อพัฒนาคุณภาพโภชนาการ ของเด็กเหมาะสมกับวัย - นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออกระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๖/๒๕๖๗	โครงการอุดหนุน อาหารกลางวัน โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลน้ำก่ำ (สังกัด สพฐ.)	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออกระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๗/๒๕๖๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (นมโรงเรียน อนุบาลเทศบาลตำบลน้ำก่ำ)	- นักเรียนมีสมรรถภาพทางกาย ตามเกณฑ์ - นักเรียนมีสุขภาพอนามัยที่ สมบูรณ์ แข็งแรงทางกายตามเกณฑ์	สำนักปลัด	- งบประมาณเกิดการ ล่าช้า - จำนวนเด็กเข้า - ออกระหว่างเทอม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ศ ๑/๒๕๖๗	โครงการจัดงานแข่งขันเรือยาว ประเพณี ประจำปี ๒๕๖๗	เพื่อเป็นการสืบสานวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ให้คงไว้	สำนักปลัด	พื้นที่ในการจัดงาน มีบริเวณกว้าง	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง (๙ X ๑๐)	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
ส ๑/๒๕๖๗	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	กองสาธารณสุข	ในพื้นที่เขตเทศบาลมีน้ำกักขังจำนวนมาก	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๒/๒๕๖๗	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามโครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า ขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	กองสาธารณสุข	จำนวนสุนัขหมาแมวในพื้นที่มีจำนวนมากและยากต่อการควบคุม	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๓/๒๕๖๗	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำอุปโภคบริโภคตำบลน้ำก่ำ	เพื่อพัฒนาคุณภาพน้ำอุปโภคบริโภคของตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	- ชุดตรวจภาคสนาม - ส่งตรวจภายในเขตตรวจหาสารปนเปื้อน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๔/๒๕๖๗	โครงการพัฒนางานกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพตำบลน้ำก่ำ	เพื่อติดตามและเฝ้าระวังกิจการที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพประชาชนตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	พื้นที่เขตเทศบาลต้องเฝ้าระวังเขตอันตรายให้ประชาชน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๕/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๐ บ้านน้ำก่ำเหนือ	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๖/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๑ บ้านโนนสังข์	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๗/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๒ บ้านสระพังทอง	อุดหนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้านในตำบลน้ำก่ำ	กองสาธารณสุข	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
ส ๘/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๓ บ้านนาคำเจริญ	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๙/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๔ บ้านสันติสุข	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๐/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๕ บ้านโคกน้อย	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๑/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๖ บ้านดอนข้าวหลาม	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๒/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๗ บ้านน้ำก่ำน้อย	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๓/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๘ บ้านน้ำก่ำใหม่พัฒนา	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๔/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑๙ บ้านเหล่าเจริญ	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
ส ๑๕/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒ บ้านแก่งโพธิ์	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๖/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๒๐ บ้านใหม่ทรายมูล	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๗/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๓ บ้านน้ำก่ำใต้	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๘/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๔ บ้านคืบพวง	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๑๙/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๕ บ้านนาคำ	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๒๐/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๖ บ้านหู่	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๒๑/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุขหมู่ที่ ๗ บ้านทรายมูล	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๒๒/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุขหมู่ที่ ๘ บ้านคำผักแพว	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๙) X (๑๐)	วิธีการ ตอบสนองความ เสี่ยง
ส ๒๓/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุขหมู่ที่ ๙ บ้านดอนข้าวหลาม	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๒๔/๒๕๖๗	โครงการตามพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข หมู่ที่ ๑ บ้านน้ำก่ำกลาง	อุดหนุนงบประมาณ ด้านสาธารณสุขให้หมู่บ้าน ในตำบลน้ำก่ำ	กอง สาธารณสุขฯ	การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไม่คุ้มค่า	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ส ๒๕/๒๕๖๗	โครงการบริหารจัดการสิ่ง ปฏิภูลและขยะมูลฝอย	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการบริหารจัดการสิ่งปฏิภูล และขยะมูลฝอย	กอง สาธารณสุขฯ	ส่งกลิ่นเหม็นบริเวณพื้นที่ ใกล้เคียง/มลพิษต่อ ประชาชน	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ค ๑/๒๕๖๗	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เพื่อจ่ายเป็นค่าพัฒนาระบบ แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินและปรับปรุงข้อมูล ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	กองคลัง	ประชาชนมีการ เปลี่ยนแปลงกรรมสิทธิ์ใน ที่ดินและไม่แจ้งเจ้าหน้าที่ ทำให้ข้อมูลไม่ถูกต้อง	๐	๔	๓	๑๒ ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง
ปก ๑/๒๕๖๗	โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศกาล ต่างๆ ประจำปี ๒๕๖๗	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในเทศกาล ต่างๆ	สำนักปลัด	ประชาชนไม่ปฏิบัติตามกฎ จราจร/เมาแล้วขับในช่วง เทศกาล	๐	๕	๕	๒๕ สูงมาก	ยอมรับความเสี่ยง
ปก ๒/๒๕๖๗	โครงการช่วยเหลือประชาชน ตามอำนาจหน้าที่	เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตาม โครงการช่วยเหลือประชาชน กรณีเี่ยวยาหรือฟื้นฟูหลังเกิด สาธารณภัย	สำนักปลัด	ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้น ต่อประชาชน	๐	๔	๓	๒๐ สูง	ยอมรับความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสิทธิพงษ์ แก้วภูมิแห่)

ตำแหน่ง รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน

ปลัดเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ปฏิบัติหน้าที่

วันที่ ๑๑ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
ปก ๑/๒๕๖๗	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในเทศกาลต่าง ๆ ประจำปี ๒๕๖๗	ประชาชนไม่ปฏิบัติตามกฎจราจร/เมาแล้วขับในช่วงเทศกาล	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	ประชาสัมพันธ์ไปยังหมู่บ้านในเขตพื้นที่ให้เข้าใจในกฎระเบียบจราจรในการใช้ถนนหนทาง การสัญจรอย่างเคร่งครัด	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับการบริการจากเทศบาล	ธันวาคม ๒๕๖๖ - พฤษภาคม ๒๕๖๗	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ
ปก ๒/๒๕๖๗	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่	ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นต่อประชาชน	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	คอยเฝ้าระวังสถานการณ์ในช่วงต่าง ๆ ที่เกิดเหตุและพร้อมบริการประชาชน	ร้อยละ ๑๐๐ ประชาชนได้รับการบริการจากเทศบาล	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	จัดทำบันทึก รายงานผลโครงการ ให้ผู้บริหารทราบ

ลายมือชื่อ.....

(นายสิทธิพงษ์ แก้วภูมิแห่)

ตำแหน่ง รองปลัดเทศบาล รักษาราชการแทน
 ปลัดเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ปฏิบัติหน้าที่
 วันที่ ๑๑ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

- รอบ ๓ เดือน
 รอบ ๖ เดือน
 รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การ ดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความ คืบหน้า	ปัญหาอุปสรรค และแนว ทางแก้ไขปัญหา
ปก ๑/๒๕๖๗	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ ทางถนนในเทศบาลต่าง ๆ ประจำปี ๒๕๖๗	ประชาสัมพันธ์ไปยัง หมู่บ้านในเขตพื้นที่ให้ เข้าใจในกฎระเบียบจราจร ในการใช้ถนนหนทาง สัญจรอย่างเคร่งครัด	ธันวาคม ๒๕๖๖ - พฤษภาคม ๒๕๖๗	สำนักปลัด				
ปก ๒/๒๕๖๗	โครงการช่วยเหลือประชาชน ตามอำนาจหน้าที่	คอยเฝ้าระวังสถานการณ์ ในช่วงต่าง ๆ ที่เกิดเหตุ และพร้อมบริการ ประชาชน	ตุลาคม ๒๕๖๖ - กันยายน ๒๕๖๗	สำนักปลัด				

ลายมือชื่อ.....

(นายสิทธิพงษ์ แก้วภูมิแท้)

ตำแหน่ง รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน

ปลัดเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ปฏิบัติหน้าที่

วันที่ ๑๑ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗

เทศบาลตำบลน้ำก่ำ
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความ เสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการ ดำเนินการจัดการความเสี่ยง			วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลัง การดำเนินการจัดการความเสี่ยง			การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง คงเหลือ/ เกิดขึ้น ใหม่	สรุปความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการ จัดการความ เสี่ยง/วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) × (๒)			โอกาส (๑)	ผล กระทบ (๒)	คะแนน ระดับความ เสี่ยง (๓) = (๑) × (๒)			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	

ลายมือชื่อ.....
 (นายสิทธิพงษ์ แก้วภูมิแห่)
 ตำแหน่ง รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน
 ปลัดเทศบาลตำบลน้ำก่ำ ปฏิบัติหน้าที่
 วันที่ ๑๑ เดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗